



Projektbeispiel

Risikoorientiertes Multi-Projektmanagement

THEMENBESCHREIBUNG	KOMPETENZEN
<p>Im Multi Projekt Umfeld kommt es zu Behinderung der Projekte im Rahmen von Fehlentscheidungen die auf mangelnder Übersicht basieren. Durch mangelnde Disziplin oder Abstimmung im Reporting und in der Gewichtung der Projekte kommt es zu Leerläufen und Engpässen der Ressourcen und Zahlung von Pönalen an Endkunden. Häufig fehlt im Multi Projekt Management eine einheitliche Definition von Teilprojekten und Meilensteine werden die Reports unterschiedlich interpretiert und die Auftraggeber verlieren den Überblick</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Erfahrung mit komplexen Projekten als Projektleiter ▪ PMO Organisation nach PMI ▪ Erfahrung in der Abgrenzung „Multi Projekt Management“ und „Programmmanagement“ ▪ Erfahrung im Krisenmanagement, Moderation zwischen beteiligten Parteien ▪ PMP, PMI Zertifizierung ▪ Lean Six Sigma Zertifizierung
FALLBEISPIEL	ERZIELTE ERGEBNISSE BEIM KUNDEN
<p>Öffentlicher Auftraggeber hat den Überblick über laufende Termine, Kosten, Personal verloren. PMO war vorhanden, hatte aber zu dem Zeitpunkt keine Befugnisse. Durch Gespräche mit den Beteiligten wurde erstmals geklärt welche Termine und Meilensteine relevant sind. Die Termine und Zusammenhänge wurden in einem Übersichtsplan zusammengefasst. Zudem wurden Verantwortlichkeiten für die Termine und Art und Zeitpunkt des Reporting festgelegt. Dieses Vorgehen wurde mit allen Beteiligten getestet und in einem Testlauf über 4 Wochen optimiert. Die Verantwortung wurde an das PMO mit entsprechenden Befugnissen übergeben. Die neue Struktur sorgte seitens des Auftraggebers für mehr Übersicht.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Risikominimierung durch Kontrolle ▪ Reduzierung von Eskalationen und Fehlentscheidungen ▪ Vergleichbare, Vollständige und verbindliche Reports. ▪ Bessere Zusammenarbeit zwischen den Projekten ▪ Einheitliches Verständnis über alle Meilensteine und Projekte ▪ Einheitliches Verständnis der Projektnamen und Inhalte ▪ Echtzeit Überblick über alle laufenden Projekte