

Projektbeispiel

Prozessbasierte Steigerung der Innovationskraft

THEMENBESCHREIBUNG

Innovation ist in vielen Unternehmen der Treiber für nachhaltiges wirtschaftliches Wachstum. Innovationen bieten vielerlei Geschäftschancen, welche aber auch mit hohen Kapitalrisiken verbunden sein können. Innovationsfähigkeit und Innovationskraft können kein Zufall sein. Sie muss entwickelt, gefördert und ausgebaut werden. Vor allem im Internationalen Umfeld stellt sich häufig die Frage, wie globale Entwicklungs- und Innovationsprozesse synchronisiert und in einer abgestimmten Struktur gesteuert werden können. Ein Lösungsansatz bietet ein bekanntes Prozessmodell...

- KOMPETENZEN**
- Prozess-Modellierung nach dem Stage-Gate-Modell von Prof. Cooper
 - Tool-gestützte Prozess-Modellierung
 - Prozess-Audit des Innovationsprozesses
 - Definition von kritischen Prozessschnittstellen
 - Definition von Leistungsindikatoren
 - Zusammensetzung von Entscheidungsträgern für Go/No-Go-Entscheidungen
 - Definition von Kill-Kriterien & zwingenden Deliverables

FALLBEISPIEL

Ein Internationaler Konzern aus der Leiterplattenindustrie hat die globalen Entwicklungsprozesse konzentriert und mit Teilprozessen an internationalen Standorten synchronisiert und standardisiert. Es bestand die Notwendigkeit, einheitliche Entscheidungsgrundlagen in Entscheidungsprozessen in der Entwicklung sicherzustellen und die Performance anhand definierter Leistungsindikatoren zu messen. Der Workflow in der Entwicklung wurde durch Entscheidungsgrundlagen, Kennzahlen und No-Go-Kriterien ausgestattet. Berichts- und Entscheidungssitzungen wurden standardisiert und harmonisiert. Durch die Einbeziehung des internationalen Entwicklungsteams wurde eine gemeinsame Basis für die globale Vorgehensweise geschaffen.

- ERZIELTE ERGEBNISSE BEIM KUNDEN**
- Dokumentierter Workflow mit Prozessfokussierung
 - Kennzahlenkatalog in Teilprozessen
 - Klar geregelte Entscheidungsprozesse & Entscheidungsgrundlagen
 - Cross-Funktionale Einbeziehung in Entscheidungsprozessen
 - Besseres Monitoring der Wirtschaftlichkeit & der Kapitalbindung
 - Qualifiziertere Beurteilung von Marktchancen vor Marktlancierung